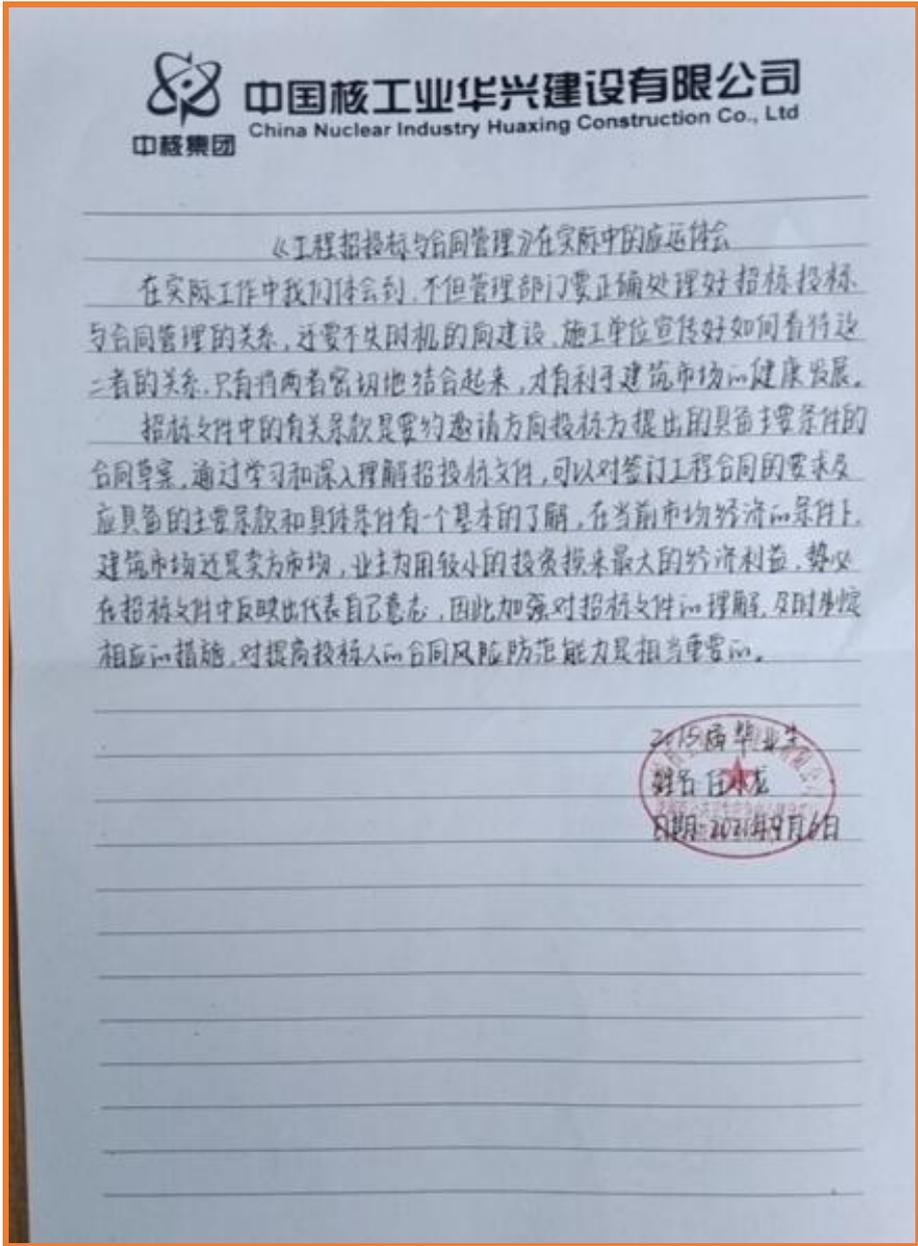


毕业生对本成果的评价与工作体会

1. 2015 届学生任小龙，现任中国核工业华兴建设有限公司西北分公司安全环保部经理助理



中国核工业华兴建设有限公司
China Nuclear Industry Huaxing Construction Co., Ltd

中核集团

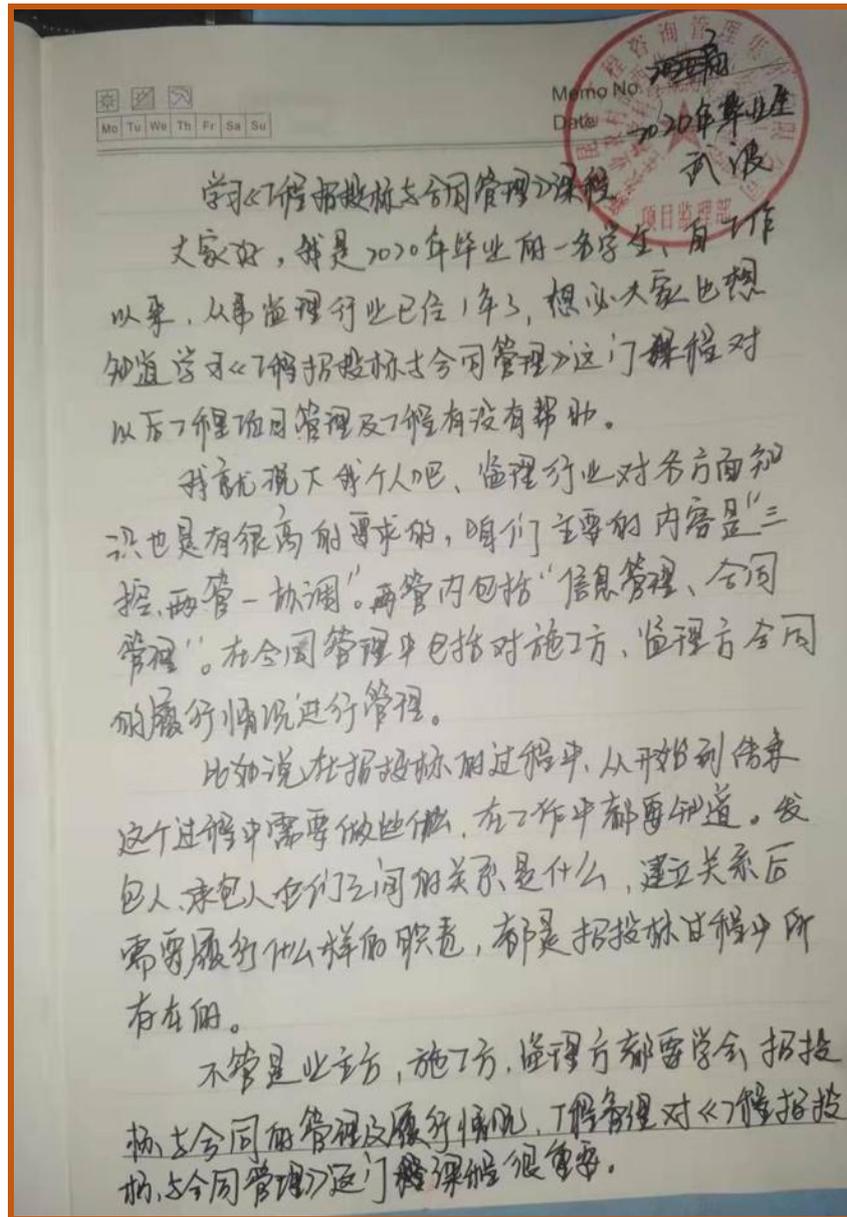
《工程招投标与合同管理》在实际中的运用体会

在实际工作中我们体会到，不但管理部门要正确处理好招标投标与合同管理的关系，还要不失时机的向建设、施工单位宣传好如何看待这三者的关系，只有将两者密切地结合起来，才有利于建筑市场的健康发展。

招标文件中的有关条款是邀约邀请方向投标方提出的具备主要条件的合同草案，通过学习和深入理解招标文件，可以对签订工程合同的要求及应具备的主要条款和具体条件有一个基本的了解，在当前市场经济的条件下，建筑市场还是买方市场，业主为用较小的投资换来最大的经济利益，势必在招标文件中反映出代表自己意志，因此加强对招标文件的理解，及时采取相应的措施，对提高投标人的合同风险防范能力是相当重要的。

2015届毕业生
姓名：任小龙
日期：2020年9月6日

2. 2020 届学生武波，现任新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司项目
监理负责人



3. 2020 届学生鲁永春，现任中国新兴建设开发有限责任公司安徽六安项目部项目现场管理员

心得体会

“工程招投标与合同管理”是一门以工程招标为重点的建设工程管理课程，通过这门课的学习，对工程招投标及合同管理有了新的理解和认识。工程项目的核心是合同管理，合同管理的重点是对合同订立阶段的管理，建设合同的订立绝大多数就是以通过招标与投标来完成的。因此招投标与合同管理在建设工程中占有很重要的地位。

在工作这段时间以来做过以及参加过很多材料设备招投标，但是还参加了一次重要的项目招投标肇庆创建国家旅游度假区基础配套项目（一期）（施工），在施工阶段的造价控制，以及投标材料的编制过程（资格审查、价格预算、施工组织设计等），加深对工程造价管理活动的感性认识。联系理论实际，培养自己综合运用理论知识和专业技能的能力，学会分析解决工程设计，施工组织设计中的实际问题。投标资料所需响应招标人要求的内容，按招标文件编制完整的投标文件。

招投标，是在市场经济条件下进行大宗货物的买卖，建设工程项目的发包与承包，以及服务项目的采购与提供时，所采取的一种交易方式。招标和投标是一种商品交易行为，是交易过程的两个方面。招投标形式有公开招标和邀请招标两种形式。招标投标活动原则：

公开、公平、公正和诚实信用。

招投标基本流程为：（1）招标人（即业主）办理项目审批或备案手续，当招标人发出招标公告（公开招标）或投标邀请（邀请招标）投标人看到公告或收到邀请后前往招标公司或招标代理处购买招标文件。（2）获得招标文件后，投标人应研究招标文件和准备投标文件。其间，如有相关问题可与招标公司进行招标文件澄清，必要时招标公司将组织招标项问答疑会。并根据答疑或澄清内容，对全部投标人发布补充文件，作为招标文件的必要组成和修改。（3）招标公司组织招标人、投标人在招标文件规定的时间进行开标。开标包括：①招标公司委派的主持人宣布开标纪律②确认和宣读投标情况③宣布招标方有关人员情况④检查投标文件密封情况⑤唱标（对投标函或投标一览表中的投标人名称、价格、交货期、投标保证金等内容唱标）⑥完成开标记录并各方签字⑦开标结束

评委会审查投标文件进行初步评审、详细评审和澄清（如有必要），最终确定中标人。招标公司根据评委会意见出具评标报告，招标人根据评标报告中标人根据中标通知书，在规定时间内与招标人签订合同。另外，在第五项可以增加资格预审。即招标公告中增加对投标人资格要求，投标人事先递交资格文件、满足资格条件后，招标公司才将招标文件发售给该投标人。此时的招标公告实际为招标资格预审公告，代替了招标公告的作用。

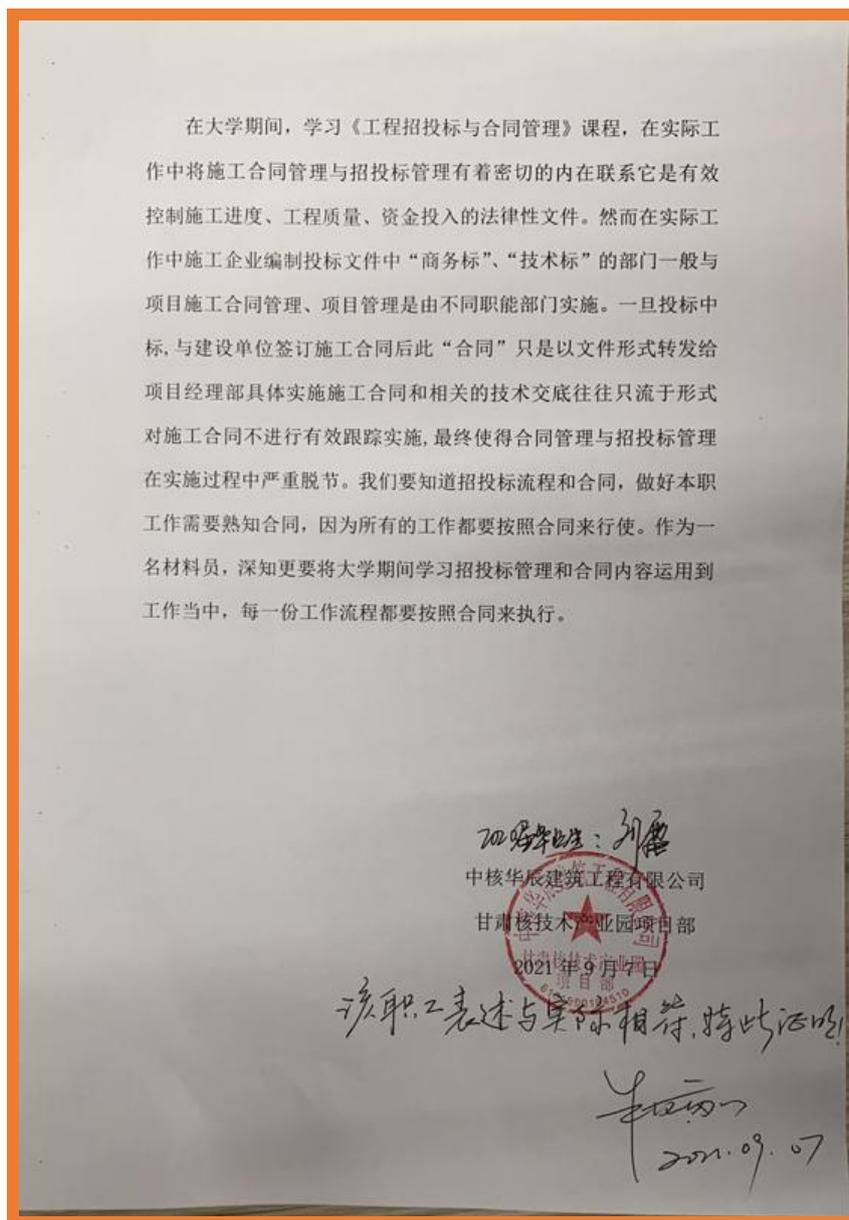
在进行1年多的工作实践，也就是理论与实践的结合。而且在学校书本上学的有一定程度的差异，通过与实际结合我不但掌握了一些不懂的具体细节，而且也巩固了我在学校期间所学习到的理论知识。在学校学习，理论与实际相差较大，一些知识虽然能在短期内被掌握、被运作，但一些知识则不能掌握，也不便于记忆，更谈不上掌握运用了，因此，老师所传授的内容虽然多、广、博，但是我们学习到的只是其一部分，或者是一些皮毛的东西，要想真正正的掌握所有理论知识，只有通过实际的学习和参观，才能达到这个目的。通过实际操作，增强了自己对专业的热情，让自己更有兴趣将来能在这个行业开创天地。虽然每天对着电脑操作者，其中也不乏疲惫和艰辛，但是学到东西后又很有一种成就感，总之一切路上都会有着不同得经历，有着酸、甜、苦、辣。但学会些东西总归是好的！社会是一个复杂的社会，适者生存也是社会一成不变的潜规

中国新兴建设开发有限责任公司安徽六安项目部
代表六安项目部签订经济合同、结算、担保、借款无效

总结人：鲁永春

2021年9月7日

4. 2020 届学生刘雷，现任中核华辰建筑工程有限公司甘肃核技术产业园项目部材料员



5. 2021 届学生安鹏飞，2021 年考取本科就读于兰州博文科技学院工程
管理专业

LOVE FOREVER...

在学校学习《工程招投标与合同管理》课程中我学到了很多，知道了什么是招投标什么是合同以及招投标的作用，招投标的基本知识和程序，及监理招标投标，勘察招标投标，物资采购招标投标和工程施工招标投标等特点和方法。这些支离的本本比较高，但有很强的竞争性，投标是企业拟建工程项目发出的邀约并对要提起邀约竞争。

在合同管理方面建设工程合同就是指承包人进行工程建设，发包人支付价款的合同。工程项目的核心就是合同管理，合同管理的重点对合同订立阶段的管理，都是通过招标、投标完成的。

以上是我在校学习的《工程招投标与合同管理》中的一小部份，就对我已经有很大的帮助，在实习期间我利用上了学到的东西在办公室管理合同，管理就得先知道明白，这对我今后从事这个行业是有很好的基础。

2021届学生：安鹏飞

6. 2021 届学生李育成，现任西安言必行工程咨询有限公司 BIM 建模员

